

РЖД

№ 1 (16)
ЯНВАРЬ 2016

ЛИНИЯ

*Журнал для тех, кто хочет вырасти
в профессиональном плане*

ТЕМА НОМЕРА:

Итоги и планы

Взгляд
со стороны **стр. 3**

От порядка на столе
к совершенствованию
ремонтных
технологий **стр. 4**

Бережливое
производство должно
стать законом
на федеральном
уровне **стр. 6**

Итоги конкурса
«Лучшее структурное
подразделение
в Программе проектов
«Бережливое
производство
в ОАО «РЖД» **стр. 10**



От редакции

Добрый день, уважаемые читатели!

Позвольте представить вашему вниманию первый выпуск публицистического ежемесячного альманаха Забайкальской железной дороги «ЛИНИЯ» в 2016 году, который представляет собой подборку актуальной информации о внедрении инструментов бережливого производства на Забайкальской железной дороге.

Прошедший год был насыщенным в части реализации принципов бережливого производства на Забайкальской железной дороге. В целом по всем планируемыми к достижению параметрам преодолен барьер в 95% за исключением такого показателя, как экономический эффект. Здесь несоответствие факта плану составило 28%. На дороге впервые был проведён конкурс по бережливому производству с призовым фондом 500 тысяч рублей. Применена дополнительная мотивация сотрудников, принимающих активное участие в реализации проектов бережливого производства. Нашу дорогу посетили коллеги с Дальневосточной железной дороги в целях обмена опытом и наработками. Всё это говорит о правильности выбранного нами курса реализации программы проекта «Внедрение бережливого производства в ОАО «РЖД».

В 2016 году нам с вами предстоит сделать решительный шаг в принятии истинной идеологии бережливого производства: действуя сплоченно и в одном направлении, мы сможем достичь поставленных целей. Многие мифы о бережливом производстве развенчаны. Теперь мы прекрасно знаем и понимаем, что модернизация, инвестиции, автоматизация производства – всё это параллельные направления развития, которые с бережливым производством пересекаться не могут априори. Значит в этом году нам уже не придётся тратить время и усилия на осознание идеологии поиска и сокращения потерь, а целенаправленно будем работать на результат.

Уважаемые читатели, предлагаем вам принять участие в обсуждении наиболее важных вопросов. Свои комментарии и предложения направляйте в адрес службы технической политики.

Неравнодушного вам прочтения!

ПЕРИОДИЧЕСКОЕ ПЕЧАТНОЕ ИЗДАНИЕ
ЗАБАЙКАЛЬСКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ –
ФИЛИАЛА ОАО «РЖД»

№ 1 (16) январь 2016

Учредители:

Забайкальская железная дорога – филиал ОАО «РЖД»

При содействии:

службы технической политики
Забайкальской ж.д.,
Забайкальского центра научно-технической информации и библиотек,
службы корпоративных коммуникаций.

Электронный вариант рассылается в сжатом виде для экономии трафика (фотографии отображаются в низком качестве), полный вариант макета можно скачать здесь: http://zabzd.web.rzd/static/public/ru?STRUCTURE_ID=4283

Под редакцией службы технической политики Заб. ж.д.

Авторы статей:

Хламова И.,
Титов И.,
Шиш А.,
Кочарян А.,
Саванюк В.

Фото

Бекишева В.

Редакторская правка
Харчева С.

Корректоры:

Царькова В., Щукина М.

Компьютерная верстка
Борисова А.

Дизайн-макет
Кочетковой Е.

Отпечатано в ЗабЦНТИБ. Заказ 219.

Этот альманах или любая его часть не может распространяться без письменного разрешения руководства Забайкальской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» либо тиражироваться любыми способами. Все права защищены. Этот материал был подготовлен отделом технического регулирования, лицензирования и качества службы технической политики, службой по связям с общественностью, Забайкальским центром научно-технической информации и библиотек Забайкальской железной дороги и редакцией газеты «Забайкальская магистраль». Все мнения и оценки, содержащиеся в нашем материале, отражают мнения авторов на день публикации и могут быть изменены без предупреждения. Информация, представленная в настоящем материале, получена из открытых источников и представлена обозначенными авторами. С электронной версией альманаха Вы можете ознакомиться в сети Интранет, на сайте Забайкальской железной дороги.

Взгляд со стороны

Дальневосточники обменялись опытом с коллегами с Забайкальской железной дороги. Разработанная забайкальцами система отчётности будет тиражирована на предприятиях полигона Дальневосточной железной дороги.

Два года назад дальневосточники принимали делегацию из Забайкалья. Тогда коллеги договорились об ответном визите в Читу. В нашу делегацию вошли шесть специалистов различных хозяйств. Встреча состоялась из двух основных мероприятий – «круглого стола» под руководством главного инженера дороги с участием руководителей подразделений, специалистов служб технической политики, финансово-экономического блока, организации и оплаты труда, технологической, управления персоналом и др., а также осмотра структурных подразделений.

За «круглым столом» представители обеих дорог представили лучшие проекты своих предприятий, внедрённые в 2011–2014 годах. Один из удачных проектов соседей – организация рабочего места разборки, ремонта, покраски и сборки электроприводов в условиях мастерской Читинской дистанции сигнализации, централизации и блокировки. К месту ремонта агрегаты доставляет один электромеханик при помощи гидравлического подъёмника-тележки (штабелёра).

– Реализация этого проекта – яркий пример лидерства руководителей и заинтересованности работников в улучшении условий своих рабочих мест, – прокомментировала начальник отдела технического регулирования, лицензирования и качества службы технической политики Дальневосточной железной дороги Наталья Ивенсен.

Большого внимания заслуживает проект Забайкальского центра метрологии. Специалисты изготовили прибор для калибровки магнитометра цифрового трёхкомпонентного сканирующего «СТЫК-ЗД». В результате его применения за год удалось достичь экономического эффекта на сумму 240,8 тыс. рублей. Наши метрологи в ответном слове представили свой межфункциональный проект.

– У забайкальцев есть ещё один проект, который, по моему мнению, необходимо тиражировать по всей сети, – интерактивная форма отчётности, которую они используют второй год. Система

построена таким образом, что вся информация, начиная от линейных предприятий, автоматически суммируется по показателям и переходит в службы и дирекции, откуда подтверждённые данные поступают в сводную отчётность. Программируемые алгоритмы расчётов защищены от стороннего влияния, – рассказала Наталья Ивенсен.

За два дня коллеги не только обменялись лучшими разработками, но и обсудили общие проблемы. Одна из них, по мнению железнодорожников, – незаинтересованность руководителей во внедрении процессов бережливого производства.

В организации и проведении таких мероприятий всё меньше места остаётся для формализма.

– Мы много дискутировали. В споре, как известно, рождается истина. Такие поездки по обмену опытом очень важны, – уверена Наталья Ивенсен.

В конце этого года дальневосточники проведут дорожную школу по бережливому производству с участием экспертов с Забайкальской магистрали. На сегодняшний день у соседей в компании «Центр Оргпром» обучены 80 таких специалистов, на Дальневосточной – только один.



На фото: делегация дальневосточников в Путьевой машинной станции № 184

От порядка на столе к совершенствованию ремонтных технологий



*Иннокентий Титов,
исполняющий обязанности ведущего
инженера производственно-технического
сектора Забайкальской дирекции
моторвагонного подвижного состава*

Внедрение технологий бережливого производства в Забайкальской дирекции моторвагонного подвижного состава началось в конце 2011 года. Основной целью этого процесса являлось создание системы сокращения и устранения потерь в производственной деятельности. Для этого приказом начальника дирекции была создана рабочая группа под председательством главного инженера, в состав которой вошли руководители и специалисты отделов. Рабочей группой были определены целевые показатели внедрения бережливого производства, разработана программа поэтапного внедрения технологий бережливого производства.

На первых этапах применения технологий бережливого производства рабочая группа столкнулась со стеной недоверия и непонимания необходимости внедрения данной программы как со стороны ремонтного персонала, так и со стороны работников отделов.

«Нас вполне устраивает существующее положение на рабочих местах, мы знаем, где и что у нас находится!» – в один голос говорили работники. Однако по результатам наблюдений оказалось, что на поиск инструмента, материала, документа на своем рабочем месте работник в конечном итоге затрачивает значительное время.

Требовать от работников результатов от реализации того, что они не понимают, невозможно. В первую очередь необходимо было донести до персонала суть внедрения технологий бережливого производства. Для этого с работниками дирекции членами рабочей группы были проведены теоретические и практические занятия. Также работники прошли обучение на базе специализированных учебных заведений и в передвижном лекционно-выставочном комплексе.

Конечно, пересмотреть многолетние привычки оказалось не так просто. Медленно, но верными шагами применение инструментов бережливого производства – 5S и «Визуализация» начало давать положительные результаты непосредственно на рабочих местах, в отделах, на участках и дирекции в целом. Чтобы сократить время на поиск информации, для ремонтного персонала на позициях ремонта были размещены технологические карты по ремонту моторвагонного подвижного состава (МВПС) (фото 1), проведена организация размещения ручного инструмента в верстаках, обеспечено наведение порядка на рабочих местах и применен метод оконтуривания и маркировка краской. Планируется размещение инструмента непосредственно на позициях

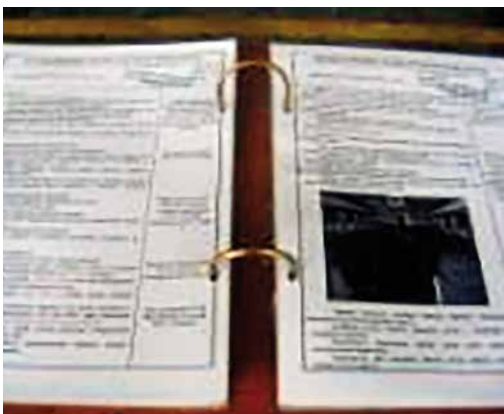


Фото 1. Применение инструмента «Визуализация» на позициях ремонта МВПС



Фото 2. Внедрение системы 5S и визуализации на рабочих местах и местах ремонтного персонала

ремонта МВПС в специальных шкафах, переработка схемы расстановки технологического оборудования, а также разработка технолого-нормировочных карт для размещения на позициях ремонта.

На рабочих местах инженерно-технического персонала внедрение системы 5S и визуализации позволило привести в порядок рабочее место, произвести сортировку документации и сократить время на поиск необходимой информации. Применение АСУ «Электропоезд» позволило осуществить просмотр существующих паспортов, регистрировать работу устройств, ремонтов, конструктивных изменений, порч, износов, корректировать информацию электронного паспорта и вводить новые электронные паспорта.

Огромное значение в производственной деятельности дирекции имеет оптимизация технологических процессов, поиск и устранение потерь времени при проведении работ. Разработка карт потоков создания ценности, сбор статистических данных о времени создания ценности, анализ причин возникновения потерь, разработка мероприятий по устранению потерь времени стали неотъемлемой частью в решении вопроса оптимизации.

Среди работников дирекции было проведено анкетирование по определению удовлетворенности работника условиями работы, качеством выполнения работ, с внесением предложений по улучшению условий труда. Результаты проведенного анкетирования показали: одной из проблем в деятельности цеха по ремонту электропоездов является постановка моторвагонного подвижного состава на плановые виды ремонта. Решением данной проблемы стала модернизация установки для выполнения маневровых работ при постановке МВПС в корпус цеха. После модернизации и внедрения установки время постановки МВПС в корпус цеха сократилось.

Работа по внедрению технологий бережливого производства в дирекции на достигнутых результатах не останавливается, в настоящее время перед рабочей группой поставлена задача по выполнению плана внедрения технологий бережливого производства 2016 года, подготовке предложений по мотивации персонала на результаты проектов улучшений и повышение квалификации в области бережливого производства.



Фото 3. Оптимизация операции постановки и выгонки МВПС до улучшения

Бережливое производство должно стать законом на федеральном уровне

Бережливое производство завоевывает все большую популярность в структурах государственного управления и умах руководителей страны. И это не может не радовать.

На 368 заседании Совета Федерации Федерального собрания РФ, состоявшемся 25 февраля 2015 года, сенатор от Краснодарского края Е.В. Громыко выступил с предложением к членам верхней палаты парламента о поддержке инициатив, направленных на повышение производительности труда, сокращение издержек и потерь посредством использования технологии бережливого производства.

Предлагаю ознакомиться с выступлением Е.В. Громыко в текстовом формате:

УВАЖАЕМАЯ ВАЛЕНТИНА ИВАНОВНА, УВАЖАЕМЫЕ ЧЛЕНЫ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ!

В условиях экономического спада и курса на импортозамещение перед субъектами России стоят масштабные задачи. Необходим серьезный анализ и работа по поиску внутренних резервов, по сокращению бюджетных расходов, созданию условий для повышения производительности труда. Оперативнее и правильнее всего начать с тех мест в производственном процессе, где можно сократить потери и издержки. Сегодня весь мир успешно использует «бережливые технологии», которые способствуют увеличению производительности предприятий, путём снижения затрат.

В России уже есть тысячи предприятий, которые достигли впечатляющих результатов по применению бережливых технологий для снижения издержек. Среди них: группа «Базовый Элемент», ГК «Росатом», ОАО «Газпром», Сбербанк России, аэропорт «Шереметьево» и другие.

Так, например:

- в группе ГАЗ, которая стала пионером по внедрению производственной системы, ежегодно получают экономический эффект около 700 млн рублей только за счет улучшений, предложенных работниками;

- за 7 лет внедрения бережливых технологий агрохолдинг «Кубань» (Краснодарский край, г. Усть-Лабинск) увеличил валовую прибыль на 1 работника в 3,1 раза, экономический эффект составил около 800 млн рублей;

- кондитерский комбинат «Метрополис» (Краснодарский край г. Армавир) за год внедрения бережливых

технологий увеличил производительность на 10% и на 30% сократил производственные площади.

Важно отметить, что высвобожденные человеческие ресурсы не оказываются без работы на улице, а через программы профессиональной переподготовки более эффективно используются на тех же самых предприятиях для развития компании в целом.

Считаю стратегической задачей двигаться в направлении более эффективного производства, обмениваться опытом, который уже наработан в России. Одна из важных инициатив в этой сфере – проходящий в апреле на территории Краснодарского края ЛИН Саммит.

Являясь членом оргкомитета Лин Саммита, посещаю данное мероприятие уже в течение трех лет и приглашаю вас принять в нем участие. Также прошу поддержать инициативу – проинформировать об этом мероприятии губернаторов субъектов РФ, которые вы представляете, а также руководителей предприятий, которым не безразлична судьба и успешное развитие нашей страны!

Сенатор СФ от Краснодарского края Громыко Е.В.

ОТ РЕДАКЦИИ АЛЬМАНАХА «ЛИНИЯ»:

На сегодняшний день на федеральном уровне уже утверждено пять национальных стандартов Российской Федерации, регламентирующих порядок и требования внедрения и применения принципов бережливого производства:

1. ГОСТ Р 56404-2015 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента»

2. ГОСТ Р 56405-2015 «Бережливое производство. Процесс сертификации систем менеджмента. Процедура оценки»

3. ГОСТ Р 56406-2015 «Бережливое производство. Аудит. Вопросы для оценки системы менеджмента»

4. ГОСТ Р 56407-2015 «Бережливое производство. Основные методы и инструменты»

5. ГОСТ Р 56020-2014 «Бережливое производство. Основные положения и словарь».

Анализируя тенденцию последних лет в сфере регламентации данного вида деятельности в различных отраслях промышленности, можно предположить, что в недалёком будущем инструментарий бережливого производства станет неотъемлемой частью любого вида деятельности и приобретет статус федерального закона.

Взгляд на обмен опытом

С 28 сентября по 3 октября 2015 года в составе делегации Дальневосточной железной дороги побывал на Забайкальской железной дороге для обмена опытом со своими коллегами.

С первых дней у нашей группы был насыщенный график работы. С утра мы заслушивали презентации представителей узла ст. Чита. Скажу сразу, что каждый проект забайкальцев мы активно обсуждали, порой даже спорили, равнодушных не было.

После всех обсуждений мы выезжали на предприятия, проекты бережливого производства которых заслушивали с утра. Свои проекты представили движеньцы, дирекция по тепловодоснабжению, локомотивное хозяйство, Читинская дирекция по эксплуатации зданий и сооружений, служба автоматики и телемеханики Забайкальской дирекции инфраструктуры, Читинские дирекции материально-технического обеспечения, по ремонту пути, Читинский центр метрологии. Все они заслуживают внимания. Особенно мне понравилась программа учета отремонтированных приборов Читинского центра метрологии, внедрение которой поможет в работе инженерам техотделов, если ее связать с программой АРМ «Метролог».

В ШЧ Чита восстановили целый цех по ремонту стрелочных электроприводов.

Заметна заинтересованность работников предприятий и их руководителей в применении бережливого производства. В цехах ликвидирован ручной труд, все операции механизированы.

Единственный минус всех проектов – недостаточное финансирование.

Очень впечатлил Инженерный центр. Это комплекс, в котором имеется своя электронная библиотека, музей и 3D-кинотеатр. Экспозиции музея периодически обновляются, а в 3D-кинотеатре имеется своя киностудия. Также в центре есть интерактивный технический кабинет, в котором проводятся занятия с возможностью дистанционного подключения около 40 технических классов по всей сети дорог.

В целом поездка была наполнена положительными впечатлениями. Такие обмены опытом очень полезны.

У нас тоже есть свой ценный опыт, которым мы могли бы поделиться с коллегами.

*Антон Шиш,
главный инженер ОМТО-6 ДВЖД*



Делегация Дальневосточной железной дороги, Антон Шиш (крайний справа)

Предупреждён – значит вооружён

С целью формирования прогноза и дальнейшей деятельности в области качества на 2016 год службой технической политики проведен анализ выполнения планов бережливого производства функциональными подразделениями Забайкальской железной дороги с 2013 по 2015 год. На основании анализа установлено, что в 14 (61%) подразделениях из 23 анализируемых имеется вероятность невыполнения планов в текущем году. С целью предупреждения такой ситуации службой технической политики сформирован график выездных проверок хода внедрения технологий бережливого производства структурных подразделений функциональных филиалов ОАО «РЖД», территориально расположенных в границах Забайкальской железной дороги, а также определена первоочередность оказания методической и координационной поддержки подразделениям.

Для успешного и полноценного выполнения намеченных планов хочется порекомендовать региональным рабочим группам:

систематический мониторинг хода реализации планов – разработайте собственный график аудита внедрения технологии бережливого про-

изводства, не доверяйте сухим данным отчетности подведомственных подразделений, личная проверка поможет отразить действительную обстановку;

обмен опытом – взаимодействуйте с подразделениями дороги, обмен опытом, идеями, знаниями способствует скорейшему развитию и реализации намеченных целей;

не замалчивать – в процессе планирования и реализации проектов улучшений зачастую возникают различные сложности, решение которых не всегда лежит на поверхности, обращайтесь в группу координации, к специалистам службы технической политики, которые всегда готовы оказать содействие и методическую помощь в решении ваших вопросов.

Только уйдя от формального выполнения поставленных компанией «РЖД» задач в области оптимизации производственных процессов, мы с вами сможем достичь ощутимых целей и улучшить производственной деятельности.

*Арсен Кочарян,
технолог службы технической политики*

**АНАЛИЗ РИСКОВ НЕВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА
 НА ПОЛИГОНЕ ЗАБАЙКАЛЬСКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ
 (динамика)**

Структурное подразделение	Проекты улучшений						5S			Пересмотр техпроцессов		Тиражирование		Средний балл
	количество проектов			экономический эффект										
	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2014	2015	2014	2015	Всего
П	92	50	100	100	4	10	0	16	82	14	98		0	47,2
РДЖВ							0	40	100	0	100			48,0
ТЦФТО	100	0	100	0	0		0	100	100	0	100	0	100	50,0
ИВЦ	100	0	100	0	0		100	100	100	0	100	0		54,5
ЗаБЦМ	0	100	100	0	100		0	57	100	0	100			55,7
Э	78	85	100	25	100	100	0	47	80	0	100	0	90	61,9
Т	14	36	100	2	51	71	100	63	100	79	100	0	100	62,8
ДМВ	75	60	100	40	3	100	13	87	100	40	25	100	100	64,8
ДМТО	14	100	100	20	5	80	0	100	100	70	100		100	65,8
ДАВС	100	100	100	100	0		0	100	100	0	100	0	100	66,7
ДМ	100	60	100	59	55	34	75	100	84	87	100	0	100	73,4
ДПМ	100	50	100	2	54	96	27	90	100	59	100		100	73,2
Д	31	100	100	19	0	38	100	100	100	100	100	100	100	76
Ш	91	82	100	62	100	100	60	80	63	81	100	0	100	78,4
В	63	97	100	21	83	98	100	93	100	100	100	100	33	83,7
ТР	100	81	100	32	49	100	100	68	94	68	100	100	100	84,0
ДТВ	100	100	100	100	100	100	100	96	100	17	100	0		84,4
ДПО		100	100		0	100	100	100	50	100	100	100	100	86,4
НС	100	100	100	100	100	89	100	100	100	100	89	0	100	90,6
ДРП	100	100	100	43	60	100	76	100	100	100	100	100	100	90,7
ДЭЗ	100	100	100	100	100	100	100	46	100	100	100	100	100	95,8
ДИЦДМ			100			100			100		100		100	100,0
ДСС			100			100			100		100		100	100,0



достижение плановых показателей менее 80%



отсутствие плана



достижение плановых показателей от 80 - 99%



достижение плановых показателей на 100%

Итоги конкурса «Лучшее структурное подразделение в Программе проектов «Бережливое производство в ОАО «РЖД»»

Подведены итоги сетевого конкурса «Лучшее структурное подразделение в Программе проектов «Бережливое производство в ОАО «РЖД» в 2015 г.

Всего для участия в конкурсе подано 1516 заявок, из которых в первый этап конкурса прошло 780 заявок от структурных подразделений функциональных филиалов производственного блока.

Во втором этапе конкурса территориальными конкурсными комиссиями во главе с главными инженерами железных дорог были проведены 5S-аудиты, по результатам которых для участия в третьем этапе конкурса отобраны 260 заявок.

В ходе отбора на центральном уровне в финал конкурса прошло 91 структурное подразделение, расположенное в границах 15 железных дорог (не прошли конкурсный отбор заявки от Московской железной дороги).

18 декабря 2015 года состоялось интерактивное голосование в 20 функциональных филиалах. Впервые в 2015 году в ходе конкурса проведён отбор финалистов и определены итоги конкурса в номинации «Лучший межфункциональный проект».

В НОМИНАЦИИ «ЛУЧШАЯ ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА» ПРИЗОВЫЕ МЕСТА ЗАНЯЛИ:

- I место – Восточно-Сибирская железная дорога;
- II место – Северная железная дорога;
- III место – Красноярская железная дорога.

В НОМИНАЦИИ «ЛУЧШИЙ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ФИЛИАЛ» ПРИЗОВЫЕ МЕСТА РАСПРЕДЕЛИЛИСЬ СЛЕДУЮЩИМ ОБРАЗОМ:

- I место – Центр фирменного транспортного обслуживания;
- II место – Центральная дирекция моторвагонного подвижного состава;
- III место – Главный вычислительный центр.

Сотрудники структурных подразделений, занявшие I место и являющиеся инициаторами идей проектов улучшений, награждены знаком «Новатор ОАО «РЖД»».

Сами же структурные подразделения в течение года будут награждены сертификатами на дооснащение производственной технологической оснастки новым оборудованием, средствами малой механизации и оргтехники.

Перечень проектов и их описание размещены на корпоративном портале ОАО «РЖД» в разделе «Проекты».

Уважаемые коллеги, редакция альманаха «Линия» предлагает вам ознакомиться с опытом коллег и по возможности применить его на полигоне Забайкальской железной дороги в 2016 году.

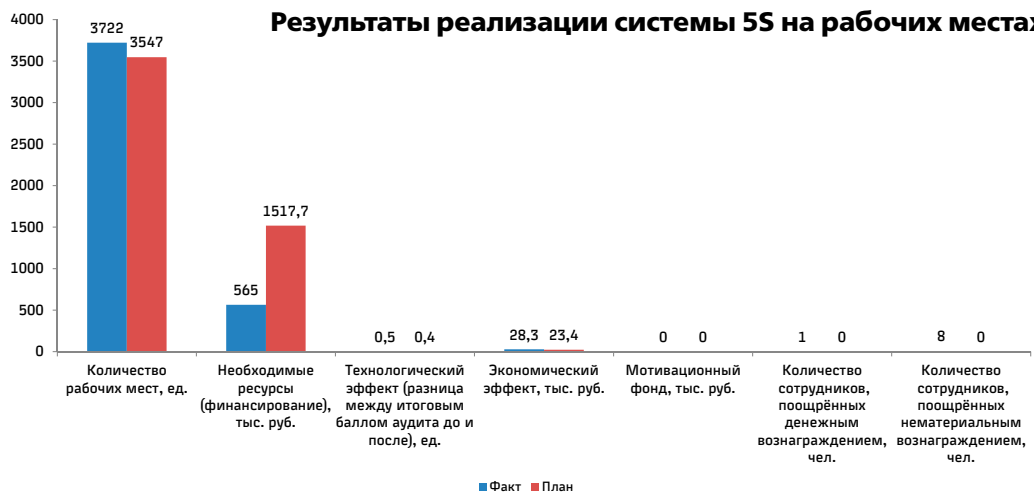
Итоги выполнения планов территориальных дирекций по бережливому производству

(по состоянию на 15 января 2016 года)

Результаты реализации проектов улучшений



Результаты реализации системы 5S на рабочих местах



Результаты реализации планов обучения сотрудников инструментам бережливого производства



Подборка информационных карт

и листов по бережливому производству Дирекции по ремонту путевых машин, введенные в базу АСУ НТИ за период с 01.04.2015 по 01.01.2016 года на сети дорог

Забайкальская дорога

УДК:625.144.7

Бортников Н.Л.

ИК № 44206-П от 30.12.2014,

Управление механизации Центральной дирекции инфраструктуры (ДПМ, ПЧМ), Забайкальский центр научно-технической информации и библиотек, ПМС-316 Чита, дата внедрения 29.12.2014, рацпредложение №57 от 29.12.2014, 4 с., ил. 2.

Хозяйство пути

НАСАДКИ ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ДЛИНЫ КЛЫКОВ АВТОПОГРУЗЧИКА

Для увеличения длины клыков автопогрузчика изготовлены насадки (фото 1), при помощи которых длина с 900 мм увеличивается до 1500 мм, что позволяет данному автопогрузчику грузить и разгружать негабаритный, длинномерный груз. Для изготовления используется уголок 75 мм, длиной 6 метров и 8 метров металлических пластин для сварки уголков.



Забайкальская дорога

УДК:625.144.7:625.144.5

Хмура В.А.

ИЛ № 3050(ДПМ-385)-44926 от 20.11.2015,

ИК №44926-П от 04.09.2015,

Управление механизации Центральной дирекции инфраструктуры (ДПМ, ПЧМ), Забайкальский центр научно-технической информации и библиотек, ПМС-306 Завитая, дата внедрения 15.04.2015, рацпредложение №9 от 15.04.2015, 4 с., ил. 2.

Хозяйство пути

ИЗМЕНЕНИЕ МЕСТА РАСПОЛОЖЕНИЯ ЯЩИКА ДЛЯ ИНСТРУМЕНТОВ НА МАШИНЕ ЩОМ-1200

По конструкции машины ЩОМ-1200 ящик для инструментов расположен на очистном модуле (Фото 1).

В начале работы приходится производить зарядку машины, при этом инструмент, находящийся в ящике, расположен от места зарядки на расстоянии 15 метров, это приводит к затратам времени на передвижение рабочих.

Работником ПМС Завитая Хмурой В. А. предложено изменить место установки ящика с инструментом, переместив его на свободное место на добывающем модуле, закрепив к раме машины при помощи болтов (Фото 1). Ящик крепится в непосредственной близости к месту проведения зарядки - разрядки боровой цепи.

В результате внедрения предложения уменьшилось время приведения машины в рабочее и транспортное положение. От установки ящика с инструментом на место в непосредственной близости от выполнения работ по зарядке и разрядке баровой цепи, при годовом плане загрузки машины 33,5 км, потери времени на перемещения в 2015 году сократятся на 11,66 часа.

Годовой экономический эффект **9154,68** руб.



15 метров
Новое место для установки ящика под инструменты
Место установки ящика под инструменты до предложения



Забайкальская дорога

УДК: 625.144.517.004.67

Калинкин В.А.

ИК № 45128-П от 05.11.2015,

Управление механизации Центральной дирекции инфраструктуры (ДПМ, ПЧМ), Забайкальский центр научно-технической информации и библиотек, ПМС-333 Сковородино, дата внедрения 06.10.2015, 4 с., ил. 2.

Хозяйство пути

ОТСЕК ДЛЯ ХРАНЕНИЯ УГЛЯ И ЩЕТОК ПИТАТЕЛЯ СНЕГОУБОРОЧНОЙ МАШИНЫ СМ-2М

Во время работы снегоуборочной машины СМ-2М щетки хранились в дизельном отсеке или в концевом полувагоне кабины №2. Уголь на СМ-2М хранится в ящике, который находится на концевом вагоне. Размер ящика 1x0,7 м. В рамках внедрения технологии бережливого производства, с целью упорядоченного размещения и хранения на снегоуборочной машине СМ-2 щеток, а также для возможности увеличения объема хранимого угля к корпусу машины приварена металлическая конструкция в виде ящика. Для изготовления ящика используется 3 листа железа толщиной 3 мм, размером 1,5 x 2,8 м. В результате появилась возможность хранить больше угля, а следовательно, машинисты затрачивают меньше времени на дозаправку. В ящике также отведено место для хранения щеток.



Фото 1. Ящик для хранения угля до внедрения



Фото 2. После внедрения

Забайкальская дорога

УДК:658.382:625.17

Шаламов М.Г.

ИК № 45143-П от 12.11.2015,

Управление механизации Центральной дирекции инфраструктуры (ДПМ, ПЧМ), Забайкальский центр научно-технической информации и библиотек, ПМС-316 Чита, дата внедрения 05.11.2015, 2 с.

Хозяйство пути

ЦВЕТОВАЯ МАРКИРОВКА ПАПКОК ДЛЯ ХРАНЕНИЯ СТАНДАРТОВ

Для оперативной работы, сокращения и устранения в деятельности производственно-технического отдела потерь времени на поиск необходимой документации предлагается выполнить цветовую маркировку (фото 1) папок для хранения стандартов ОАО «РЖД» по направлениям и список стандартов, который находится на рабочем месте инженера также с цветовой маркировкой. Благодаря этому достаточно быстро можно определить нахождение нужного документа в папке его хранения.

Папки со стандартами ОАО «РЖД»



Список стандартов



Октябрьская дорога

УДК:658.310.3:656.2

Вальер А.В.

ИК № 45759Пм от 15.04.2015,

Управление механизации Центральной дирекции инфраструктуры (ДПМ, ПЧМ), Октябрьский центр научно-технической информации и библиотек, ПЧМ Тосно, дата внедрения 25.02.2015, 5 с., ил. 1.

Хозяйство пути

ЦВЕТНАЯ ВИЗУАЛИЗАЦИЯ КРЕПЛЕНИЙ БОКОВЫХ КРЫЛЬЕВ И НОЖА СДПМ

Для быстрого приведения СДПМ в транспортное положение места установок стяжек боковых крыльев и переднего щита окрашены в разные цвета: для каждой пары крепления (проушины и стяжки) в один цвет. Это позволяет ускорить операции по приведению плугового снегоочистителя в транспортное положение, не забывая совершить все закрепления. Обеспечивается принцип визуализации бережливого производства.

Годовой экономический эффект **41300,00** руб.



Фото 1. Крепление ножа СДПМ в транспортном режиме



Фото 2. Крепление бокового крыла СДПМ

Восточно-Сибирская дорога

УДК:625.1

Подручик Э.Л., Хлопотов М.В, Сорокин А.А.

ИК № 51823 от 25.06.2015,

Центральная дирекция по ремонту пути, Восточно-Сибирский центр научно-технической информации и библиотек, ПМС-45 Иркутск, дата внедрения 30.04.2015, 2 с.

Хозяйство пути

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА РЕМОНТА ЭЛЕКТРОИНСТРУМЕНТА

В рамках внедрения технологий бережливого производства было проведено исследование процесса ремонта и технического обслуживания электроинструмента.

При исследовании процесса проведен анализ потерь, разработаны мероприятия, направленные на исключение затрат времени на операции, не добавляющие ценности производственному процессу, определены целевые показатели:

- сокращение срока нахождения электроинструмента в ремонте на 50%;
- увеличение эффективности процесса ремонта и обслуживания электроинструмента на 20%.

При выполнении работ были выявлены следующие потери:

1. Нерациональное размещение запасных частей, материалов и готовых деталей. Тратилось время на поиск деталей и подбор необходимых запасных частей.
2. Длительный простой неисправного инструмента по причине отсутствия требуемых деталей.
3. На месте дислокации при проведении летних путевых работ производился только мелкий ремонт. Для проведения остального ремонта инструмент на грузовой машине направлялся на производственную базу ПМС.

После проведенного анализа существующих потерь были разработаны корректирующие мероприятия по их устранению:

Установлены стеллажи под инструмент и запасные части, изготовлены стенды для инструмента, выполнена визуализация рабочих мест по разделению материалов, оборудования и запасных частей.

Определен перечень наиболее часто используемых материалов и агрегатов, сформирован ремонтный запас. За счет этого

сокращается время ремонта инструмента, что положительно сказывается на обеспечении им путевых бригад в сезон летних путевых работ.

В вагоне для хранения инструмента организована мастерская по ремонту средств малой механизации и электроинструмента. Оборудованы верстаки, установлено необходимое оборудование, подобран инструмент для обеспечения проведения ремонта непосредственно на месте производства работ.

Забайкальская дорога

УДК:658.382:625.17

Разевич А.А.

ИК № 44216-П от 30.12.2014,

Центральная дирекция

по ремонту пути,

Забайкальский центр научно-

технической информации и

библиотек, ПМС-46 Белогорск, дата

внедрения 25.12.2014, 3 с., ил. 1.

Хозяйство пути

СТЕНД ДЛЯ ХРАНЕНИЯ ГРУЗОВЫХ ПРИСПОСОБЛЕНИЙ

Для производства работ краном КПБ: выгрузка или погрузка рельсов, решетки, шпал с вагонов; подача рельсов и шпал на зашивку рельсошпальной решетки на производственной базе ПМС разработан и установлен стенд для хранения грузовых приспособлений, каждое из которых имеет свое определенное место. Изготавливается из стали, высотой 1 м 80 см длиной 4 метра. Наличие данного стенда позволяет сократить время, затрачиваемое на поиск и изъятие нужного для работы приспособления.



Октябрьская дорога

УДК:658.310.3:656.2

Осипенко В.Б., Фальштинский А.И.

ИК № 45811Пр от 15.05.2015,

Центральная дирекция по ремонту пути,

Октябрьский центр научно-технической

информации и библиотек, ПМС-75 Гатчина,

дата внедрения 05.02.2015, 3 с., ил. 1.

Хозяйство пути

КАРУСЕЛЬ ДЛЯ МЕТИЗОВ

Предлагается внедрить в технологический процесс ремонта путевых машин в условиях ПМС разработанную карусель для метизов. Это позволит использовать инструменты бережливого производства при ремонте путевых машин и механизмов. На основании с упорным подшипником устанавливается вертикальная стойка с отделениями для метизов (болтов, шайб, гаек и т.д.) разных типоразмеров (внизу – более крупные, вверху – мелкие). Поворачивая карусель, можно подобрать необходимый при ремонте крепеж.



Ерёма виноват



Один человек роет ямки, а другой, как только первый выроет ямку, тут же ее засыпает. И так они провели целый день: первый рыл ямки, а второй их тут же засыпал.

Один любопытный прохожий долго за ними наблюдал. Наконец он не выдержал и спросил: «Господа, объясните, пожалуйста, что всё это значит?»

- Как что? Мы работаем.
- И вы абсолютно уверены, что делаете все правильно?
- Да, мы делаем все правильно. Если что-то не так, то это Ерёма виноват. Он сегодня не пришел на работу.
- А кто такой Ерёма?
- Тот, кто должен сажать в ямки саженцы.

Этот анекдот хорошо иллюстрирует абсурдность функционального подхода к своим задачам (каждый должен заниматься своим делом) и необходимость нового системного подхода к процессам, ориентированном на результат.

*Василий Саванюк,
технолог службы технической политики*

НА ЗАБАЙКАЛЬСКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГЕ

- 18 февраля** День качества «Рационализаторская деятельность, направленная по повышению уровня качества»
- 18 февраля** Дорожная видеоконференция по бережливому производству в хозяйствах ДМТО и ДМ
- 3 декада февраля** Видеосеминар для работников службы пути Забайкальской дирекции инфраструктуры по описанию и моделированию процессов

В КОМПАНИИ ОАО «РЖД»

- 18 февраля** День качества «Рационализаторская деятельность, направленная по повышению уровня качества»
- 18 февраля** Сетевая видеоконференция по бережливому производству в хозяйствах РЖДС и ЦМ

В РОССИИ

- 9-11 февраля** Тренинг-практикум: Тренер (1 сессия): Развитие наставничества на предприятии. Сертификационная программа «Производство Роста», г. Москва
- 16-18 февраля** Тренинг-практикум: Эксперт (2 сессия): Инструменты решения проблем. Сертификационная программа «Производство Роста»
- 16-17 февраля** Лин-экскурсия на ООО «Завод ТЕХНО» + мастер-класс «Практика применения 5S на производственных участках», ООО «Завод ТЕХНО» (ТехноНИКОЛЬ), г. Рязань
- 16-18 февраля** Тренинг-практикум: Качество, встроенное в процесс. Применение методов статистического анализа и инструментов решения проблем, производственная площадка АО «Государственный Рязанский приборный завод», г. Рязань

В МИРЕ

- 3-4 февраля** Конференция Ассоциации специалистов по управлению изменениями (Средний Восток – Северная Африка). В 2016 г. заявленная тема «Наилучшее соответствие в управлении изменениями», Дубаи, ОАЭ
- 16-18 февраля** III Саммит по большим объемам данных и аналитике в розничной торговле, Лондон, Великобритания
- 18-19 февраля** Ката-Саммит 2016: компания Lean Frontiers собирает специалистов из офисных процессов и сферы услуг, разработки ПО, производства, здравоохранения и образования, Голливуд, Флорида, США



Менеджмент систем: Как начать путь Toyota
Авторы: Григорий Фидельман

Книга о том, как последовательно и с наименьшими затратами развивать себя и собственную компанию, дабы обрести путь к успеху. Адресована первым лицам компаний.



Талантливые сотрудники: Воспитание и обучение людей в духе дао Toyota
Авторы: Джеффри Лайкер, Дэвид Майер

Пока большинство руководителей голословно рассуждают о лояльности и ценности сотрудников, Toyota таких сотрудников создает. Именно об этом пишут авторы книги. Чудес не бывает, говорят Лайкер и Майер, равно как и совершенных людей. Из любого человека при должном и терпеливом подходе можно вырастить талант. Авторы утверждают, что результат не преминет сказаться, если в процессе производства и предпринимательской деятельности вы не забудете о самом главном: что за всем этим стоят люди.

Книга рекомендована менеджерам среднего и высшего звена, любителям теории бережливого производства и японской системы менеджмента в целом.



Стратегический менеджмент по Котлеру
Авторы: Филип Котлер, Роланд Бергер, Нильс Бикхофф

Издание говорит само за себя – о стратегическом менеджменте, обо всем, что вам действительно нужно знать, чтобы выжить в условиях жесткой конкуренции. Ключевые идеи каждой рассматриваемой теории проиллюстрированы многочисленными примерами из разных сфер бизнеса как вымышленными, так и из реальной жизни.

Для руководителей, а также для всех, кто призван разрабатывать успешные стратегии и принимать верные решения на благо своей компании и ее сотрудников.

